

نیازسنجی پروژه ثبتي مبنا :

دلائل نیاز به انجام پروژه :

- کاهش زمان گرد آوری امار به یک سوم
- افزایش صحت و دقت در آمارها
- ارتقاء امنیت اطلاعات
- کاهش هزینه های تولید آمار
- ابلاغیه شرکت توانیر برای انجام رویکرد به سمت آمار ثبتي مبنا

مقدمات پروژه :

۱. قرارداد با شرکتهای پیمانکاری باتجربه در این زمینه نظیر شرکت مشاوران تصمیمساز راهبردی (متر)

۲. بررسی سوابق انجام این پروژه در شرکتهای مختلف برق نظیر برق مازندران و غرب

۳. تشکیل کمیته نظام جامع امار در سطح عالی

مراجع قانونی و الزامات : برنامه شرکت توانیر برای گسترش آمار ثبتي مبنا در سطح شرکتهای تابعه

مراحل نیازسنجی پروژه :

گام صفر: تعیین اهداف راهبردی دفاتر، تعیین نیازها و اولویتها

✓ متعهد کردن (درگیر کردن) مدیران و کارشناسان در تمامی سطوح و کسب اطمینان از حمایت آنان

گام ۱: انتخاب اقلام آماری

✓ شناسایی موجودیتهای آماری

✓ اولویتبندی موجودیتها

✓ انتخاب موجودیتها

✓ شناسایی گروههای دادهی مورد بررسی

گام ۲: شناسایی چرخه‌ی موجود تولید آمار

✓ شناسایی چرخه‌ی تولید آمار

- شناسایی فهرست ایستگاه‌های تولید داده‌های مرتبط با «گروه‌های داده»ی مورد بررسی^۱
- شناسایی فهرست تولیدکنندگان داده‌های مرتبط
- شناسایی فهرست داده‌های تولیدی مرتبط
- شناسایی فهرست ایستگاه‌های ثبت داده‌های مرتبط
- شناسایی فهرست ثبت‌کنندگان داده‌های مرتبط
- شناسایی فهرست داده‌های ثبتی مرتبط
- شناسایی فهرست ایستگاه‌های پردازش داده‌های مرتبط
- شناسایی پردازش‌گران داده‌های مرتبط
- شناسایی فهرست داده‌های ورودی برای پردازش و آمارهای پردازش شده‌ی مرتبط
- شناسایی مبدا و مقصد داده‌های مرتبط
- شناسایی رسانه‌های انتقال
- شناسایی فهرست ایستگاه‌های انتشار آمار مرتبط^۲
- شناسایی کارشناسان انتشار آمار مرتبط
- شناسایی آمارهای منتشره‌ی مرتبط
- شناسایی بازخورها و مکانیزم‌های موجود دریافت بازخور چرخه
- ✓ ارزیابی وضعیت موجود چرخه بر اساس معیارهای آمارهای ثبتی

گام ۳: تعیین راهکارهای اصلاح چرخه‌ی تولید آمار

- ✓ تحلیل گردش آمار و داده‌ها
- ✓ تحلیل مدل ارزیابی وضعیت موجود چرخه
- ✓ تعیین میزان توانایی کارگروه اجرای پروژه در ایجاد تغییرات و آموزش افراد درگیر در چرخه
- ✓ ارائه‌ی مدل گردش داده‌ی مطلوب بر اساس توانمندی تغییرات و مدل ارزیابی وضعیت چرخه
- ✓ ارائه‌ی راهکار جهت ارتقاء شاخص‌های مدل ارزیابی
- ✓ تنظیم نیروها در مراحل مختلف چرخه بر اساس مدل ارزیابی چرخه

گام ۴: پیاده‌سازی راهکارها

^۱ در این نوشتار منظور از «داده‌های مرتبط»، «داده‌های مرتبط با گروه‌های داده‌ی مورد بررسی در طرح» می‌باشد.

^۲ در این نوشتار منظور از «آمارهای مرتبط»، «آمارهای مرتبط با گروه‌های داده‌ی مورد بررسی در طرح» می‌باشد.

✓ تشکیل کمیته‌ای از افراد درگیر جهت پیاده‌سازی راهکارها

✓ آموزش پرسنل با استفاده از نیروهای سازمان